



## Impact en Invloed analyse Schagen

Schagen Groep Beheer B.V.

**Kenmerk:** 4511190DR01 Impact en Invloed analyse (3.A.3-1  
3.A.3-2 3.A.4-1 en 3.A.4-2)

**Datum:** 1 april 2026

## Impact en Invloed analyse Schagen

Schagen Groep Beheer B.V.

**Kenmerk** 4511190DR01 Impact en Invloed analyse (3.A.3-1 3.A.3-2)  
**Datum** 1 april 2026  
**Relatienummer** 2442.00

### Opdrachtgever

Schagen Groep Beheer B.V.  
 De heer G. Molenaar  
 Hanzeweg 21  
 8061 RC HASSELT

**Adviseur(s)** De heer Marcel van den Bovenkamp MSc.      **Bewerkt** MB/JB  
**Gecontroleerd** 30 maart 2026  
**Initialen** NH

Datum	Documentnaam	Reden wijziging



KWA Bedrijfsadviseurs B.V.  
 Regentesselaan 2  
 3818 HJ Amersfoort

t 033 422 13 00  
 e desk@kwa.nl  
 www.kwa.nl

Rabobank Amersfoort  
 NL86RABO0372977669  
 KvK Gooi en Eemland 320 69286

## Inhoudsopgave

Inhoudsopgave .....	3
1 Inleiding .....	4
2 Indeling van activiteiten (3.A.3-1).....	4
3 Omvang van de uitstoot per activiteit (3.A.3-2).....	5
4 I&I analyse (3.A.4-1) .....	7
4.1 Invloed per organisatieactiviteit (uitbreiding van kolom 3).....	7
4.2 Toelichting kolommen 4 t/m 7 (vereisten norm).....	8
5 Bepaling belangrijkste activiteiten (3.A.4-2) .....	10

## 1 Inleiding

De CO<sub>2</sub>-Prestatieladder is het duurzaamheidsinstrument dat organisaties ondersteunt bij het structureel reduceren van hun energieverbruik en CO<sub>2</sub>-uitstoot binnen de eigen bedrijfsvoering, in projecten én in de waardeketen. Schagen Groep Beheer B.V. (hierna: Schagen Groep) is sinds 2012 gecertificeerd op niveau 5 van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Met de introductie van handboekversie 4.0 op 14 januari 2025 zijn de eisen aangescherpt, onder andere op het gebied van inzicht in emissies, invloed op de keten en strategische reductiemogelijkheden.

Een belangrijk onderdeel hiervan is het uitvoeren van een Impact- en Invloedanalyse (I&I-analyse), zoals voorgeschreven in eis 3.A.4-1 van het handboek. Deze analyse geeft inzicht in:

- de omvang van de CO<sub>2</sub>-uitstoot per organisatieactiviteit,
- de invloed die Schagen Groep daarop kan uitoefenen,
- de relatieve positie van activiteiten binnen de organisatie en de sector.

Op basis van deze analyse zijn de belangrijkste organisatieactiviteiten vastgesteld, conform eis 3.A.4-2, en vormen deze de basis voor de verplichte waardeketenanalyses (eis 3.A.5).

## 2 Indeling van activiteiten (3.A.3-1)

De CO<sub>2</sub>-Prestatieladder vereist dat de organisatie al haar werkzaamheden onderverdeelt in logische activiteiten, systemen, functies of clusters van activiteiten. De gekozen indeling moet de volledige bedrijfsvoering dekken en geschikt zijn voor het alloceren van emissies en monitoren van prestaties.

Schagen Groep heeft haar activiteiten afgebakend op basis van de bestaande structuur die eerder is gebruikt voor de CO<sub>2</sub>-emissie-inventaris. Deze indeling sluit aan bij de norm, die toestaat dat organisaties hun eigen functionele processtructuur hanteren, mits deze volledig en logisch is opgebouwd.

In onderstaande tabel zijn de organisatieactiviteiten weergegeven, inclusief een korte omschrijving.

**Tabel 2.1: omvang- en invloedtabel met organisatieactiviteiten en bijbehorende omschrijving**

1. ORGANISATIEACTIVITEITEN	2. OMSCHRIJVING ACTIVITEITEN
Salverda Bouw	Nieuwbouw, renovatie, onderhoud en civiel.
Menginstallatie Overijssel	Asfaltcentrale
Betoncentrale Hasselt	Betoncentrale
Schagen Infra	Ontwerpen, bouwen en onderhouden van infrastructurele projecten. (GWW)
Schavast	Projectontwikkeling, met name (her)ontwikkeling van inbreidings- en uitbreidingslocaties.
Schagen Materieelservice BV	Verhuur (wegen)bouwmaterieel
Schagen Zwolle BV	Personeel
Covatra	Op- en overslag.
Schagen Groep Beheer	Holding

### 3 Omvang van de uitstoot per activiteit (3.A.3-2)

Conform eis 3.A.3-2 van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder (versie 4.0) is voor alle geïdentificeerde organisatieactiviteiten de omvang van de uitstoot per scope vastgesteld. Deze kwantificering vormt de basis voor de verdere impact- en invloedanalyse en de rangorde van organisatieactiviteiten.

Voor iedere organisatieactiviteit zijn de emissies, voor zover relevant en beschikbaar, gekwantificeerd voor:

- scope 1 (directe emissies);
- scope 2 (indirecte emissies);
- scope 3 upstream;
- scope 3 downstream;
- en, indien van toepassing, Overige Beïnvloedbare Emissies (OBE).

De norm schrijft voor dat scope-1- en scope-2-emissies volledig en materieel worden opgenomen en dat scope-3-emissies en OBE worden meegenomen voor zover deze relevant zijn. De kwantificeringen zijn uitgedrukt in ton CO<sub>2</sub> en sluiten aan op de emissie-inventaris zoals vereist in eis 3.A.2.

Teneinde de consistentie en herleidbaarheid te borgen zijn bij de kwantificering, waar primaire data niet beschikbaar was, erkende emissiefactoren en kengetallen toegepast conform de uitgangspunten van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder.

Bij het gebruik van aannames is geborgd dat deze op consistente wijze zijn toegepast en geen materiële invloed hebben op de onderlinge rangorde van organisatieactiviteiten.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de omvang- en invloedtabel met kolom 1, 2 en 3, waarin per organisatieactiviteit de kwantitatieve emissies per scope zijn opgenomen.

Tabel 3.1: omvang- en invloedtabel met kolom 1, 2 en 3 (kwantitatieve emissies per scope)

1. ORGANISATIEACTIVITEITEN	2. OMSCHRIJVING ACTIVITEITEN	3. KWANTITATIEVE INSCHATTING CO2-UITSTOOT (OMVANG) EN INVLOED							
		A. SCOPE 3 UPSTREAM	B. SCOPE 1	C. SCOPE 2 MARKETBASED	D. SCOPE 3 DOWNSTREAM	E. SOM A T/M D	F. BIOGENE CO2-EMISSIES	G. CO2-VERMINDERINGEN	H. VERMEDEDE EMISSIES
Salverda Bouw	Nieuwbouw, renovatie, onderhoud en civiel.	23.446	494	51	260	24.249	77	0	0
Menginstallatie Overijssel	Asfaltcentrale	1.354	2.651	0	185	4.189	25	0	630
Betoncentrale Hasselt	Betoncentrale	1.302	0	0	274	1.576	0	0	2.676
Schagen Infra	Ontwerpen, bouwen en onderhouden van infrastructurele projecten. (GWW)	13.513	35	0	0	13.548	0	0	0
Schavast	Projectontwikkeling, met name (her)ontwikkeling van inbreidings- en uitbreidingslocaties.	75	198	0	0	273	0	0	0
Schagen Materieelservice BV	Verhuur (wegen)bouwmaterieel	724	287	10	0	1.021	811	0	0
Schagen Zwolle BV	Personeel	220	299	16	0	535	20	0	0
Covatra	Op- en overslag.	8	2	0	0	11	0	0	0
Schagen Groep Beheer	Holding	69	23	0	0	92	0	0	0
<b>Totaal</b>		<b>40.710</b>	<b>3.989</b>	<b>77</b>	<b>718</b>	<b>45.494</b>	<b>934</b>	<b>0</b>	<b>3.306</b>

## 4 I&I analyse (3.A.4-1)

In dit hoofdstuk is de volledige impact- en invloedanalyse (I&I-analyse) uitgewerkt, zoals vereist in eis 3.A.4-1 van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. De analyse vormt een essentieel onderdeel van de materialiteitsbeoordeling en onderbouwt de selectie van relevante organisatieactiviteiten.

De I&I-analyse combineert kwantitatieve informatie over de emissieomvang met een kwalitatieve beoordeling van beïnvloedbaarheid, risico en sectorale verwachtingen.

### 4.1 Invloed per organisatieactiviteit (uitbreiding van kolom 3)

Per organisatieactiviteit is een kwalitatieve inschatting gemaakt van de invloed die Schagen Groep heeft op de bijbehorende emissies. Deze invloed is beoordeeld voor de volgende onderdelen:

- scope-3 upstream-emissies (bijvoorbeeld bij leveranciers en ketenpartners);
- scope-3 downstream-emissies (bijvoorbeeld in de gebruiks- of transportfase);
- relevante OBE-typen (Overige Beïnvloedbare Emissies), voor zover van toepassing.

De invloed is per onderdeel kwalitatief geclassificeerd conform de terminologie van de norm, met de volgende categorieën:

- te verwaarlozen
- klein
- middelgroot
- groot

Voor scope-1- en scope-2-emissies geldt dat de invloed conform de norm standaard als groot wordt aangemerkt, aangezien deze emissies onder directe operationele controle van de organisatie vallen.

De invloedsschatting richt zich expliciet op de mate waarin Schagen Groep via ontwerpkeuzes, inkoop, contractvorming en samenwerking met ketenpartners invloed kan uitoefenen op emissies buiten de eigen organisatie.

Tabel 4.1: omvang- en invloedtabel met een uitbreiding in kolom 3 met 'invloed'

1. ORGANISATIEACTIVITEITEN	3. KWANTITATIEVE INSCHATTING CO <sub>2</sub> -UITSTOOT (OMVANG) EN INVLOED														
	A. SCOPE 3 UPSTREAM	INVLOED	B. SCOPE 1	INVLOED	C. SCOPE 2 MARKETBASED	INVLOED	D. SCOPE 3 DOWNSTREAM	INVLOED	E. SOM A/T/M/D	F. BIOGENE CO <sub>2</sub> -EMISSIONS	INVLOED	G. CO <sub>2</sub> -VERWIJDERINGEN	INVLOED	H. VERMEDEDE EMISSIONS	INVLOED
Salverda Bouw	23.446	Klein	494	Groot	51	Groot	260	Klein	24.249	77	Middelgroot	0	Te verwaarlozen	0	Te verwaarlozen
Menginstallatie Overijssel	1.354	Middelgroot	2.651	Groot	0	Groot	185	Middelgroot	4.189	25	Middelgroot	0	Te verwaarlozen	630	Middelgroot
Betoncentrale Hasselt	1.302	Middelgroot	0	Groot	0	Groot	274	Middelgroot	1.576	0	Klein	0	Te verwaarlozen	2.676	Middelgroot
Schagen Infra	13.513	Klein	35	Groot	0	Groot	0	Te verwaarlozen	13.548	0	Klein	0	Te verwaarlozen	0	Te verwaarlozen
Schavast	75	Middelgroot	198	Groot	0	Groot	0	Klein	273	0	Klein	0	Te verwaarlozen	0	Te verwaarlozen
Schagen Materieelservice BV	724	Middelgroot	287	Groot	10	Groot	0	Klein	1.021	811	Middelgroot	0	Te verwaarlozen	0	Te verwaarlozen
Schagen Zwolle BV	220	Middelgroot	299	Groot	16	Groot	0	Klein	535	20	Middelgroot	0	Te verwaarlozen	0	Te verwaarlozen
Covatra	8	Middelgroot	2	Groot	0	Groot	0	Klein	11	0	Klein	0	Te verwaarlozen	0	Te verwaarlozen
Schagen Groep Beheer	69	Middelgroot	23	Groot	0	Groot	0	Klein	92	0	Klein	0	Te verwaarlozen	0	Te verwaarlozen
<b>Totaal</b>	<b>40.710</b>		<b>3.989</b>		<b>77</b>		<b>718</b>		<b>45.494</b>	<b>934</b>		<b>0</b>		<b>3.306</b>	

#### **4.2 Toelichting kolommen 4 t/m 7 (vereisten norm)**

Conform eis 3.A.4-1 van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder (versie 4.0) zijn voor de relevante organisatieactiviteiten aanvullende kwalitatieve inschattingen gemaakt. Deze inschattingen zijn vastgelegd in kolom 4 tot en met 7 en dienen ter onderbouwing van de materialiteitsbeoordeling van scope-3-emissies.

De beoordeling is uitgevoerd op basis van expert judgement, sector kennis en beschikbare interne en externe informatie. Per kolom geldt de volgende toelichting.

##### **Kolom 4 - Omvang t.o.v. sector**

In deze kolom maakt Schagen Groep, op basis van de informatie in kolom 3 en haar positie en marktaandeel, per organisatieactiviteit een kwalitatieve inschatting van de omvang van haar uitstoot ten opzichte van de uitstoot van organisaties die vergelijkbare organisatieactiviteiten uitvoeren binnen dezelfde markt of sector.

De markt of sector wordt daarbij beschouwd op een lokaal, nationaal of internationaal niveau, afhankelijk van de aard van de organisatieactiviteit.

##### **Kolom 5 - Omvang t.o.v. andere activiteiten**

In deze kolom maakt Schagen Groep, op basis van de informatie in kolom 3, per organisatieactiviteit een kwalitatieve inschatting van de omvang van de uitstoot van die activiteit ten opzichte van de uitstoot van andere organisatieactiviteiten binnen Schagen Groep.

De beoordeling geeft inzicht in het relatieve belang van de activiteit binnen het totale emissieprofiel van de organisatie en maakt het mogelijk om activiteiten onderling te vergelijken op basis van hun bijdrage aan de totale uitstoot.

##### **Kolom 6 - Risico**

In deze kolom beschrijft Schagen Groep het CO<sub>2</sub>-gerelateerde risicoprofiel van de betreffende organisatieactiviteit. Het gaat hierbij om het financiële, juridische en/of reputatierisico dat de organisatie zou lopen indien deze organisatieactiviteit buiten beschouwing zou worden gelaten in de scope-3-analyse.

Bij deze beoordeling wordt onder andere gekeken naar het risico dat ontstaat wanneer belanghebbenden, zoals klanten, leveranciers, investeerders, beleidsmakers of maatschappelijke organisaties, de organisatieactiviteit als relevant beschouwen, terwijl Schagen Groep deze activiteit niet zou meenemen omdat de bijbehorende CO<sub>2</sub>-emissies relatief beperkt zijn.

##### **Kolom 7 - Sectorrichtlijnen**

In deze kolom geeft Schagen Groep aan in welke mate sectorale richtlijnen of afspraken, voor zover deze aanwezig zijn, voorschrijven dat de CO<sub>2</sub>-emissies van de betreffende organisatieactiviteit moeten worden meegenomen in de scope-3-emissie-inventaris.

Hierbij kan worden gedacht aan richtlijnen of aanbevelingen die zijn uitgegeven door:

- brancheverenigingen;
- sectororganisaties;
- of andere relevante sectorinitiatieven

##### **Kolom 8 Rangorde**

Conform eis 3.A.4-1 heeft Schagen Groep op basis van de beoordelingen in kolom 3 tot en met 7 een gestructureerde rangorde van organisatieactiviteiten opgesteld.

Per beoordelingscriterium is een score toegekend volgens de volgende schaal:

- te verwaarlozen = 1
- klein = 2
- middelgroot = 3
- groot = 4

De som van deze scores resulteert in een totaalscore per organisatieactiviteit. Op basis hiervan zijn de activiteiten gerangschikt van meest materieel naar minst materieel.

Tabel 4.2: omvang- en invloedtabel met kolommen 4 t/m 8'

1. ORGANISATIEACTIVITEITEN	2. OMSCHRIJVING ACTIVITEITEN	3. INVLOED	4. OMWANG T.O.V. SECTOR	5. OMWANG T.O.V. ACTIVITEITEN	6. RISICO	7. RICHTLIJNEN	8. RANGORDE
Salverda Bouw	Nieuwbouw, renovatie, onderhoud en civiel.	Klein	Middelgroot	Groot	Middelgroot	Middelgroot	15
Menginstallatie Overijssel	Asfaltcentrale	Middelgroot	Klein	Middelgroot	Middelgroot	Middelgroot	14
Betoncentrale Hasselt	Betoncentrale	Middelgroot	Klein	Middelgroot	Middelgroot	Middelgroot	14
Schagen Infra	Ontwerpen, bouwen en onderhouden van infrastructurele projecten. (GWW)	Klein	Middelgroot	Groot	Klein	Klein	13
Schavast	Projectontwikkeling, met name (her)ontwikkeling van inbreidings- en uitbreidingslocaties.	Middelgroot	Klein	Klein	Klein	Klein	11
Schagen Materieel service BV	Verhuur (wegen)bouwmaterieel	Middelgroot	Klein	Klein	Te verwaarlozen	Klein	10
Schagen Zwolle BV	Personeel	Middelgroot	Klein	Klein	Te verwaarlozen	Klein	10
Covatra	Op- en overslag.	Middelgroot	Te verwaarlozen	Te verwaarlozen	Klein	Klein	9
Schagen Groep Beheer	Holding	Middelgroot	Klein	Te verwaarlozen	Te verwaarlozen	Klein	9

## 5 Bepaling belangrijkste activiteiten (3.A.4-2)

Op basis van de rangorde uit kolom 8 en de totale uitstoot per organisatieactiviteit zijn de belangrijkste organisatieactiviteiten vastgesteld.

De norm vereist dat:

- geselecteerde activiteiten gezamenlijk minimaal 50% van de totale uitstoot afdekken;
- deze activiteiten hoog scoren in de rangorde;
- aanvullende activiteiten optioneel kunnen worden toegevoegd indien toekomstige ontwikkelingen daartoe aanleiding geven.

Schagen Groep heeft deze selectie expliciet getoetst aan bovenstaande normvereisten.

Voor Schagen Groep komt op basis van de analyse Salverda Bouw naar voren als de belangrijkste organisatieactiviteit.

De keuze voor Salverda Bouw is gebaseerd op zowel de omvang van de uitstoot als de mate van beïnvloedbaarheid en sectorale relevantie, en vormt daarmee een representatief vertrekpunt voor verdere ketenverdieping.

Conform eis 3.A.5 van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder wordt voor de geselecteerde organisatieactiviteit Salverda Bouw een waardeketenanalyse opgesteld.

Deze waardeketenanalyse omvat ten minste:

- een inventarisatie van de directe relaties binnen de waardeketen;
- het in kaart brengen ('mapping') van de waardeketen, inclusief relevante upstream- en downstream-processen;
- de allocatie en/of berekening van emissies binnen de keten;
- een analyse van reductiemogelijkheden op de korte, middellange en lange termijn;
- het formuleren van strategieën gericht op het realiseren van nul CO<sub>2</sub>-uitstoot in 2050.

De waardeketenanalyse richt zich daarbij op die delen van de keten waar Schagen Groep aantoonbaar invloed kan uitoefenen en vormt een verdiepende stap ten opzichte van de scope-3-emissie-inventaris.

De resultaten van de waardeketenanalyse worden gebruikt als inhoudelijke input voor de verdere uitwerking van de ketenaanpak en het klimaattransitieplan (3.B.1), zonder dat hiermee op Trede 3 reductiedoelstellingen voor scope 3 worden afgedwongen.

Uw specialist.  
Nu én overmorgen.



KWA Bedrijfsadviseurs B.V.  
Regentesselaan 2  
3818 HJ Amersfoort

t 033 422 13 00  
e desk@kwa.nl  
www.kwa.nl

Rabobank Amersfoort  
NL86RABO0372977669  
KvK Gooi en Eemland 320 69286